



L4 - GESTIONE, CONTROLLO E RIDUZIONE DELLO STOCK

Ridurre le scorte migliorando il flusso dei materiali

2 GIORNI - MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE: PRESENZIALE A MILANO E/O VIRTUAL CLASSROOM

date

quote di partecipazione IVA esclusa

4 - 5 aprile 2022 | 7 - 8 novembre 2022

Singola: 985 € - Multipla: 885 €

La corretta gestione dei materiali e degli stock è uno degli aspetti fondamentali per garantire un normale flusso produttivo, la soddisfazione dei propri clienti e, nel contempo, contenere costi e rischi di obsolescenza.

Pur in contesti sempre più dinamici ed in continua evoluzione, è necessario raggiungere il corretto livello di copertura, che garantisca un adeguato servizio ai clienti interni ed esterni senza però incorrere in costi e rischi elevati.

Nel corso saranno analizzati i principali strumenti e le tecniche che permettono di controllare, gestire ed ottimizzare la gestione dei materiali e delle scorte.

A CHI È RIVOLTO

- Material Manager
- Responsabili e addetti alla Logistica
- Responsabili e addetti agli Approvvigionamenti
- Responsabili Magazzini
- Planner

APPRENDERETE A...

- Utilizzare le principali tecniche e gli strumenti per la gestione delle scorte e la previsione della domanda
- Analizzare gli stock e implementare indicatori di performance efficaci
- Implementare un piano di miglioramento delle scorte
- Controllare l'affidabilità dei vostri fornitori
- Ottimizzare il vostro sistema di gestione dei materiali

ESERCITAZIONI, PROGETTI E CASE STUDIES

- Controllare le scorte e la disponibilità dei prodotti mediante gli indicatori di performance
- L'analisi ABC delle scorte e le matrici ABC incrociate giacenze - fatturato e giacenze - consumi
- Prevedere la domanda e tenere sotto controllo gli errori dei modelli di previsione
- Definire e implementare un progetto di ottimizzazione degli stock
- Analizzare e migliorare i materiali mancanti

I PLUS:

- Il corso ha un approccio estremamente pratico e concreto: verrà dato ampio spazio alla discussione di casi reali e di problematiche dei partecipanti
- Sono previste esercitazioni numeriche per applicare subito quanto appreso

L4 - GESTIONE, CONTROLLO E RIDUZIONE DELLO STOCK

PROGRAMMA

La natura e funzione delle scorte

- Le scorte nel processo produttivo-logistico
- Cosa significa gestire le scorte
- I fattori determinanti per la politica di gestione

Come controllare le scorte e i costi collegati alla gestione degli stock

- Gli indicatori di performance degli stock: indici di rotazione, giorni di copertura e disponibilità di prodotto
- Come calcolare i costi di gestione degli stock: costi di mantenimento, costi di stock out, costi degli ordini e di struttura
- Costruire un tableau de bord per il controllo degli stock
- Le tecniche di valorizzazione delle giacenze: FIFO, LIFO e costo medio ponderato

La previsione della domanda

- Metodi quantitativi e qualitativi per la previsione della domanda
- La previsione della domanda per nuovi prodotti: test market e focus group
- Prevedere la domanda mediante i modelli estrapolativi: medie mobili, smorzamento esponenziale
- L'analisi e il controllo degli errori del sistema di previsione
- La scelta e taratura del modello previsionale

L'approvvigionamento dei materiali

- I tipi di ordine
- Le attività del processo di approvvigionamento dei materiali
- Il controllo e il miglioramento delle prestazioni dei propri fornitori
- Il consignment stock
- Soluzioni per migliorare l'approvvigionamento dei materiali

Come implementare un piano di miglioramento delle scorte

- Come analizzare gli stock:
 - analisi ABC
 - matrici incrociate giacenze – consumi e giacenze - fatturato
- Identificare le cause degli stock
- Definire e implementare un piano di miglioramento

Gli strumenti e modelli per la gestione dei materiali e delle scorte

- I modelli Push e Pull
- Il dimensionamento del lotto economico di approvvigionamento
- Modello a punto di riordino: lotto economico e livello di riordino
- Modello a intervallo fisso di riordino: intervallo di rifornimento, disponibilità obiettivo
- Come dimensionare le scorte di sicurezza
- I metodi di gestione a fabbisogno: l'utilizzo dei sistemi MRP
- Gestire le scorte con il Just in Time
- Quando e come applicare i diversi modelli di gestione scorte

La gestione delle scorte nella pratica aziendale

- L'effetto bullwhip
- I principi del postponement
- Benchmarking su indici di rotazione in diversi settori
- L'applicazione dei modelli di analisi e gestione delle scorte nella pratica aziendale