



P20 - MIGLIORARE TAKT TIME E PRODUTTIVITÀ DELLE LINEE DI ASSEMBLAGGIO

Tecniche e strumenti per analizzare e migliorare la produttività

MILANO 1 GIORNO	
<i>date</i>	<i>quote di partecipazione IVA esclusa</i>
2 febbraio 2021 14 giugno 2021	Singola: 525 € - Multipla: 475 €

Il corso, estremamente pratico e concreto, permette ai partecipanti di migliorare il takt time e la produttività delle Linee di Assemblaggio, attraverso l'ottimizzazione preventiva del metodo (industrializzazione di processo), il calcolo dei "Tempo Ciclo" con tecniche di preventivazione rapida e la valutazione della saturazione e bilanciamento della linea.

A CHI È RIVOLTO

- Direttori di stabilimento
- Responsabili di Produzione
- Analisti e ingegneri di produzione
- Capi intermedi di produzione
- Tecnici e responsabili industrializzazione di processo
- Personale Tempi e Metodi

APPRENDERETE A...

- Analizzare le possibili impostazioni di layout e di identificare i punti di forza e i punti deboli
- Identificare le migliori soluzioni di Workplace Organization e Internal and External Logistics
- Definire il layout ottimale della linea di produzione
- Misurare i tempi di lavorazione con tecniche di cronometraggio o a tempi predeterminati (MOST)
- Bilanciare, dimensionare e industrializzare una linea di produzione
- Ottimizzare i metodi di lavoro, razionalizzare le postazioni di lavoro, migliorare i processi produttivi e gli assetti
- Calcolare e migliorare il TAKT TIME della linea

ESERCITAZIONI, PROGETTI E CASE STUDIES

- Ottimizzazione del ciclo e della postazione di lavoro: lo studio di metodi, attrezzature, ergonomia, layout e flussi
- Esempi di bilanciamento linee
- Modalità di bilanciamento
- Applicazione del MOST per il calcolo dei tempi standard di Montaggio
- Calcolare saturazione, takt time e produttività della linea

I PLUS:

Il corso ha un approccio estremamente pratico e concreto: verrà dato ampio spazio ad esercizi e alla discussione di casi pratici
Gli strumenti presentati sono di applicabilità immediata

P20 - MIGLIORARE TAKT TIME E PRODUTTIVITÀ DELLE LINEE DI ASSEMBLAGGIO

PROGRAMMA

Identificare le priorità di intervento

- Misurare e analizzare la produttività delle linee di assemblaggio: come calcolare, interpretare e controllare
- Come raccogliere i dati, analizzare la produttività e i relativi sprechi
- Definizione degli obiettivi di recupero efficienza

Layout della linea di assemblaggio: possibili soluzioni scelta del layout ottimale

- Linea a forma di "U"
- Linea a forma di S
- Linea a forma rettangolare
- Linea composta da linee parallele
- Linea a forma di "L"
- Linea a forma di "C"

Definizione takt time, numero di operatori e stazioni

- Il calcolo del tempo standard con il Sistema Cronometrico
- Il calcolo del tempo standard con la tecnica a tempi predeterminati MOST
- Premontaggi e ridefinizione del numero di stazioni
- Sequenza di montaggio
- Bilanciamento della linea
- Calcolo del TAKT TIME

Ottimizzare la logistica di asservimento alla linea

- Ottimizzare l'impiego delle relative attrezzature per la movimentazione materiali e la loro fornitura in linea
- Ottimizzare il posizionamento dei materiali presso la linea
- Kanban e Supermarket per la gestione dei materiali
- Sistema di trasporto della linea
- Manipolatori

La tecnica 5s per l'ottimizzazione dell'area di Lavoro

- SEIRI: separa / allontana l'inutile dal contesto di lavoro
- SEITON: ordina / riordina / dai una sistemazione a quanto rimasto
- SEIKO: FASE I: pulisci e come farlo > FASE II: perché si sporca?
- SEIKETSU: standardizza il metodo che hai definito coi tuoi colleghi
- SHITSUKE: forma all'autocontrollo, rispettalò e fallo rispettare

Strumenti e tecniche per incrementare la produttività di linee di assemblaggio:

- La valutazione preventiva di saturazione e bilanciamento della linea
- Migliorare la produttività della linea: definizione della velocità standard ed analisi delle cause di non rispetto
- Analisi dei "colli di bottiglia" e bilanciamento dei flussi produttivi
- Lo studio del metodo per migliorare l'efficienza dei cicli di assemblaggio e di ridurre i costi diretti di produzione
- Come migliorare i metodi di lavoro, l'ergonomia delle postazioni e il sistema di approvvigionamento materiali
- Ottimizzazione preventiva del metodo (industrializzazione di processo)
- Valutazione pre-manufacturing: preventivazione e simulazione preventiva dei costi di prodotto a fronte di modifiche di metodo
- Utilizzare il Poka-yoke come strumento per evitare errori e problemi di qualità

La gestione di un progetto di miglioramento della produttività della linea

- Definisci i gruppi di lavoro orientati ad un miglioramento della produttività e stabilisci un piano d'azione
- Il visual management: misura i risultati e sviluppa una gestione a vista
- Rendi i risultati sostenibili e consolida il nuovo modo di lavorare
- Promuovi il miglioramento continuo